

Plan Estratégico de Talento Humano





	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	2
1. MARCO LEGAL	3
2. ALCANCE	6
3. OBJETIVO GENERAL	6
4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	6
5. PREVIO A LA PLANEACIÓN DE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO	7
5.1. Disposición de información:	7
5.1.1. Caracterización de los servidores:	7
5.1.3. Resultados de Mediciones adelantadas	12
5.1.3.1. Diagnóstico de la Gestión Estratégica del Talento Humano a través de la Matriz de GETH – MIPG	12
5.1.3.2. Resultados de la Medición de Clima Organizacional.	14
5.1.3.3. Medición Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG 16	
. DESARROLLO DEL PLAN ESTRATEGICO DEL TALENTO HUMANO	16
6.1. Estrategias de Talento Humano 2021.	23
6.1.1. Estrategia de Vinculación.	23
6.1.2. Estrategia de Programa de Bienestar y Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo.	23
6.1.3. Plan de Incentivos.	24
6.1.4. Estrategia Plan Institucional de Capacitación.	25
6.1.5. Estrategia de evaluación del desempeño.	25
6.1.6. Estrategia de Administración de Nómina.	25
6.1.7.1. Expedición de certificaciones para bono pensional.	26
6.1.7.2. Archivo de Historias Laborales.	26
6.1.8. Estrategia Situaciones Administrativas.	26
6.1.9. Estrategia en el Procedimiento de Retiro.	27
7. PLAN DE ACCIÓN DE LA MATRIZ ESTRATEGICA DE TALENTO HUMANO.	27
8. EVALUACIÓN DEL PLAN	29

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

INTRODUCCIÓN

En el marco de la planeación estratégica de la Lotería del Cauca, además de orientar la gestión al cumplimiento de los objetivos estratégicos alineados con la perspectiva de procesos internos y de crecimiento y aprendizaje, la planeación estratégica del talento humano para la vigencia 2021 se enfoca en agregar valor a las actividades de desarrollo y estímulos de sus servidores, a través del mejoramiento de las competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida, de tal manera que esto redunde en su satisfacción, motivación y compromiso, para que conlleve a la prestación de servicios en aras de contribuir a factores determinantes para mejorar la productividad.


El plan se encuentra enmarcado en la Política de Integridad planteada en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), que busca en cada servidor, la promesa de ejercer a cabalidad su labor frente al Estado, de tal manera que genere confianza, para lo cual la Lotería del Cauca fortalecerá mecanismos de diálogo sobre el servicio público como fin del Estado, que permitan vigilar la integridad en las actuaciones de los servidores y desarrollará actividades pedagógicas e informativas con temas asociados a integridad, logrando un cambio cultural.

De esta manera, los servidores deben ser conocedores de las políticas institucionales, del direccionamiento estratégico y la planeación, de los procesos de operación y de su rol fundamental dentro de la Lotería del Cauca, fortalecidos en sus conocimientos y competencias, de acuerdo con las necesidades de empresa, comprometidos en llevar a cabo sus funciones con atributos de calidad en busca de la mejora y la excelencia.

La Lotería del Cauca, tomó como referente la Guía de Gestión Estratégica del Talento Humano de la Lotería del Cauca, que proporciona orientaciones con respecto a la política de Gestión Estratégica de Talento Humano en las entidades, desde un enfoque sistémico, basado en procesos. Se describe el ciclo de calidad (Planear, Hacer, Verificar, Actuar – PHVA) del talento humano, para luego profundizar en la planeación del proceso y en el ciclo de vida del servidor público en la Empresa.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1


1. MARCO LEGAL

A continuación, mediante el marco legal se relaciona la normatividad que hace parte del proceso de Talento Humano, que proporciona las bases sobre las que se implementan los procedimientos y actividades establecidas:

Normatividad	Tema	Proceso relacionado con la norma
Ley 64 de 1946	Disposiciones aplicables auxilio de cesantía	Talento Humano
Ley 65 DE 1946	Por la cual se modifican las disposiciones sobre cesantía, pensión de jubilación y se dictan otras disposiciones,	Talento Humano
Decreto 1160 DE 1947	Disposiciones aplicables auxilio de cesantía	Talento Humano
Decreto 2755 de 1966	Reglamenta los anticipos o liquidaciones parciales de cesantías,	Talento Humano
Decreto 3118 de 1968	Por el cual se crea el Fondo Nacional del Ahorro, se establecen normas sobre el auxilio de cesantía de empleados públicos y de trabajadores oficiales y se dictan otras disposiciones	Talento Humano
Decreto 3135 de 1968	Regula el régimen salarial y prestacional de los empleados públicos y trabajadores oficiales	Talento Humano
Decreto 1848 de 1969	Por el cual se reglamenta el Decreto 3135 de 1968.	Talento Humano
Decreto 1950 de 1973	Reglamenta los Decretos – Leyes 2400 y 3074 de 1968. Administración de personal	Talento Humano
Ley 41 de 1975	Art.º: Modifica el artículo 33º del Decreto 3118 de 1968, en cuanto al reconocimiento de intereses sobre las cesantías. (Modificado por la Ley 432 de 1998).	Talento Humano
Ley 33 de 1985	Sobre pensión de jubilación (modificada por la Ley 100 de 1993).	Talento Humano
Decreto 1045 de 1978	Fija reglas generales para la aplicación de normas sobre prestaciones sociales de los empleados públicos y trabajadores oficiales del sector nacional.	Talento Humano
Ley 70 de 1988	Por la cual se dispone el suministro de calzado y vestido de labor para los empleados del sector público nacional y territorial.	Talento Humano
Ley 71 de 1988	Por la cual se dictan normas sobre pensiones y se dictan otras disposiciones.	Talento Humano
Decreto 819 de 1989	Sobre continuidad en el pago del auxilio por enfermedad por más de 180 días.	Talento Humano
Decreto 1978 de 1989	Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 70 de 1988, sobre dotación.	Talento Humano
Ley 4 de 1992	Mediante la cual se señalan las normas, objetivos y criterios que debe observar el Gobierno Nacional para la fijación del régimen salarial y prestacional de los empleados públicos, de los miembros del Congreso Nacional y de la Fuerza Pública y para la fijación de las prestaciones sociales de los trabajadores oficiales y se dictan otras disposiciones, de conformidad con lo establecido	Talento Humano
Ley 100 de 1993	Por la cual se crea el Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones.	Talento Humano
Decreto Reglamentario 691 de 1994	modificado por el Decreto 1158 de 1994, por el cual se incorporan los servidores públicos al Sistema General de Pensiones, se fijan los factores de cotización para pensión y se dictan otras disposiciones.	Talento Humano

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño


Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Decreto Reglamentario 692 de 1994	Por el cual se reglamenta la Ley 100 de 1993.	Talento Humano
Ley 443 de 1998	por la cual se expiden normas sobre carrera administrativa y se dictan otras disposiciones.	Talento Humano
Decreto 806 de 1998	Por el cual se reglamenta la afiliación al régimen de Seguridad Social en Salud y la prestación de los beneficios del servicio público esencial de seguridad social en salud y como servicio de interés general, en todo el territorio nacional.	Talento Humano
Decreto 1567 del 5 de agosto de 1998	Crea el Sistema Nacional de Capacitación y Sistema de Estímulos para los empleados del Estado.	PIC
Ley 909 del 23 de septiembre de 2004	Expide normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones. (Establece el Plan de Vacantes y Plan de previsión de Empleos)	Talento Humano
1227 de 2005	por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 909 de 2004 y el Decreto-ley 1567 de 1998	Talento Humano
Decreto 785 de 2005	Funciones y requisitos generales de los empleos.	Talento Humano
Decreto 2539 de 2005	Por el cual se establecen las competencias laborales generales para los empleos públicos de los distintos niveles jerárquicos de las entidades a las cuales se aplican los Decretos Ley 770 y 785 de 2005	Certificación de Bono Pensional
Ley 1010 del 23 de enero de 2006	Medidas para prevenir, corregir y sancionar el acoso laboral y otros hostigamientos en el marco de las relaciones de trabajo	Talento Humano
Ley 1064 del 26 de julio de 2006	Dicta normas para el apoyo y fortalecimiento de la educación para el trabajo y el desarrollo humano, establecida como educación no formal en la ley general de educación	Plan Institucional de Capacitación
Acuerdo 008 de 2008	Por el cual se establecen las competencias comunes y comportamentales de los servidores públicos y el Manual de funciones y competencias laborales para los empleos públicos de la Lotería del Cauca	Talento Humano
Decreto 2842 de 2010	Por el cual se dictan disposiciones relacionadas con la operación del Sistema de Información y Gestión del Empleo Público - SIGEP y se deroga el Decreto 1145 de 2004	Talento Humano
Ley 1562 DE 2012	Por la cual se modifica el Sistema de Riesgos Laborales y se dictan otras disposiciones en materia de Salud Ocupacional. Comité de convivencia	Talento Humano
Ley 1527 DE 2012	Por medio de la cual se establece un marco general para la libranza o descuento directo y se dictan otras disposiciones	Talento Humano
Resolución 0964 DE 2012	Por medio de la cual se crea el comité de convivencia laboral	Talento Humano
Resolución 0363 de 2013	Por medio de la cual se modifica el comité de personal de la lotería del cauca y se hace una delegación	Talento Humano
Acuerdos 007 de 2008, 007 de 2009, 07 de 2010, 04 de 2011, 010 de 2014 y 17 de 2015	Por los cuales se modifican la planta de personal de la Lotería del Cauca.	Talento Humano
Decreto 1083 del 26 de mayo de 2015	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública. (establece el Plan Institucional	Plan Institucional de Capacitación - Programa de Bienestar

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co


	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

	de Capacitación – PIC, Programa de Bienestar y Plan de Incentivos)	
Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015	Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo (establece el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo).	(Sg-Sst)
Ley 1801 del 29 de julio de 2016	Se expide el Código Nacional de Policía y Convivencia	Vinculación
Ley 1811 del 21 de octubre de 2016	Otorga incentivos para promover el uso de la bicicleta en el territorio nacional.	Programa de Bienestar
Acuerdo 565 de 2016	Establece el Sistema Tipo Empleados de carrera y en período de prueba.	Sistema Tipo de Evaluación del Desempeño
Acuerdo 816 de 2016	Lineamientos sistemas propios Empleados de carrera y en periodo de prueba.	Lineamientos de la CNSC para Sistemas Propios de Evaluación del Desempeño
648 de 2017	Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública	Talento Humano
Código de Integridad del Servidor Público 2017	DAFP crea el Código de Integridad para ser aplicable a todos los servidores de las entidades públicas de la Rema Ejecutiva colombiana	Talento Humano
Decreto 1499 del 11 de septiembre de 2017	Modifica el Decreto 1083 de 2015, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015	Talento Humano
MIPG	Manual Operativo – Dimensión N°1	Talento Humano
GETH	Guía de Gestión Estratégica del Talento Humano	Talento Humano
Resolución 1111 del 27 de marzo de 2017	Define los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo para empleadores y contratantes.	Sistema De Gestión En Seguridad Y Salud En El Trabajo (SG-SST)
Decreto 894 del 28 de mayo de 2017	Dicta normas en materia de empleo público con el fin de facilitar y asegurar la implementación y desarrollo normativo del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera	Plan Institucional de Capacitación
Resolución 390 del 30 de mayo de 2017	Actualiza el Plan Nacional de Formación y Capacitación para los servidores públicos	Plan Institucional de Capacitación
Sentencia C-527/17	Control constitucional del Decreto Ley 894 de 2017.	Plan Institucional de Capacitación
Ley 1857 del 26 de julio de 2017	Modifica la Ley 1361 de 2009 (Por medio de la cual se crea la Ley de Protección Integral a la Familia), para adicionar y complementar las medidas de protección de la familia.	Programa de Bienestar
Resolución 20171010071025 del 06 de diciembre de 2017	Aprobación de los ajustes del Sistema Propio de Evaluación del Desempeño por parte de la CNSC	Lineamientos de la CNSC para Sistemas Propios de Evaluación del Desempeño

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co



	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Resolución 1459 de 28 de diciembre de 2017

Resolución de Función Pública por medio de la cual se adoptan los ajustes del Sistema Propio de Evaluación del Desempeño.

Sistema Propio de Evaluación del Desempeño Función Pública.

Nota: Toda norma asociada al proceso de Gestión de Talento Humano.

2. ALCANCE

La Planeación Estratégica de la Gestión de Talento Humano durante la vigencia 2021 está dirigida a los servidores públicos de la Lotería del Cauca (Empleados públicos, Trabajadores oficiales), se basa ante todo en la búsqueda de calidad de vida en general, exaltando la dignidad humana, y el aporte al bienestar integral de los servidores, dentro de su ciclo de vida laboral en nuestra entidad: (ingreso, permanencia y retiro). Fomentando una cultura organizacional que manifieste en sus servidores un sentido de pertenencia, motivación y calidez humana en la prestación de servicios de la Entidad; de acuerdo con las prioridades estratégicas definidas en los marcos del Direccionamiento Estratégico y el Plan Estratégico de Talento Humano beneficiando a todos los servidores de la Lotería del Cauca.

3. OBJETIVO GENERAL


Mejoramiento de las capacidades, conocimientos, competencias y calidad de vida de los servicios de la Lotería del Cauca, de tal manera que esto contribuya a la creación de valor público a través de la prestación de un mejor servicio a para nuestros clientes.

4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Desarrollar valores organizacionales en función de una cultura de servicio público, que haga énfasis en la responsabilidad social y la ética administrativa, de tal forma que se genere el compromiso institucional y el sentido de pertenencia e identidad.
- Fortalecer los conocimientos y habilidades del talento humano al servicio de la Lotería del Cauca, que contribuyan al desarrollo de las competencias individuales y grupales, fortaleciendo la calidad de vida, así como al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Empresa.
- Hacer del Plan de Bienestar e Incentivos una herramienta estratégica al interior de la Lotería del Cauca a través de la cual se genere desarrollo en todos los ámbitos de la vida de los funcionarios, con el fin de fortalecer las competencias comportamentales comunes que permitan llegar al logro de las metas estratégicas de la Empresa, aportando al éxito organizacional.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

- Realizar el proceso de Medición de competencias, con el fin de valorar las competencias de los servidores públicos, así como, ofrecer a la entidad información útil que permita el mejoramiento continuo y la toma de decisiones.
- Estructurar una acción conjunta, entre empleador y servidores públicos, que permita administrar eficazmente los peligros y riesgos en el sitio de trabajo teniendo en cuenta las condiciones generadas por la pandemia mundial de COVID-19, la aplicación de medidas preventivas de Seguridad y Salud y un apropiado cuidado de la salud; que propicie el mejoramiento continuo del Subsistema de Seguridad y Salud en el Trabajo y la calidad de vida de los funcionarios y colaboradores.

5. PREVIO A LA PLANEACIÓN DE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO

5.1. Disposición de información:

De acuerdo con MIPG contar con información oportuna y actualizada permite que Talento Humano tenga insumos confiables para desarrollar una gestión que realmente tenga impacto en la productividad de los servidores.


Por lo anterior, el desarrollo de la Dimensión del Talento Humano de la Lotería del Cauca cuenta con la información actualizada de la plataforma estratégica de la Lotería del Cauca, régimen laboral (marco legal), caracterización de los servidores y de los empleos, así como con los resultados obtenidos de las diferentes mediciones adelantadas en el año 2018.

5.1.1. Caracterización de los servidores:

Se realizó una Caracterización de los servidores de la Lotería del Cauca a través de una encuesta aplicada a inicios del año 2021 con el fin de actualizar la información de las diferentes características sociodemográficas del personal relacionada con: antigüedad, nivel educativo, edad, género, tipo de vinculación, experiencia laboral, entre otros como insumo para la administración del Talento Humano.

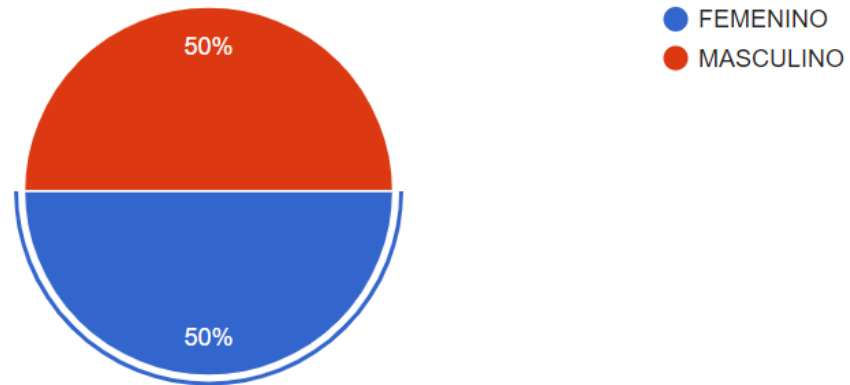
Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

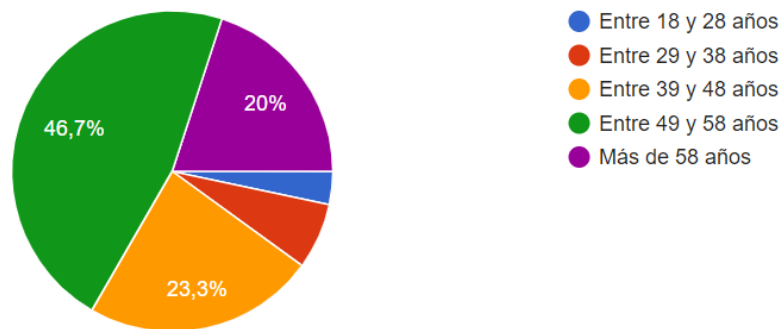
GENERO

30 respuestas




Indique el rango de edad en el que se encuentra usted

30 respuestas



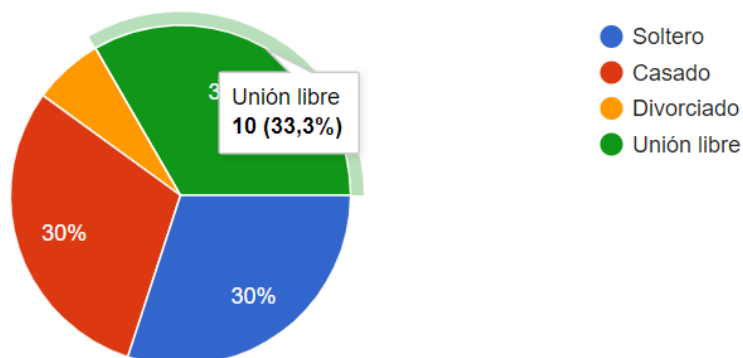
Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

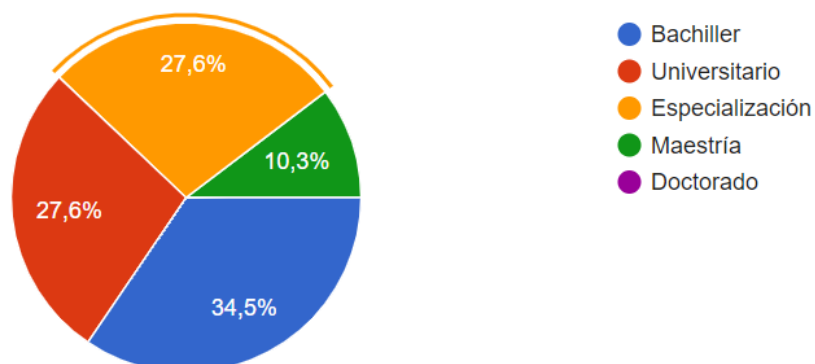
Estado civil

30 respuestas




Nivel de estudios

29 respuestas



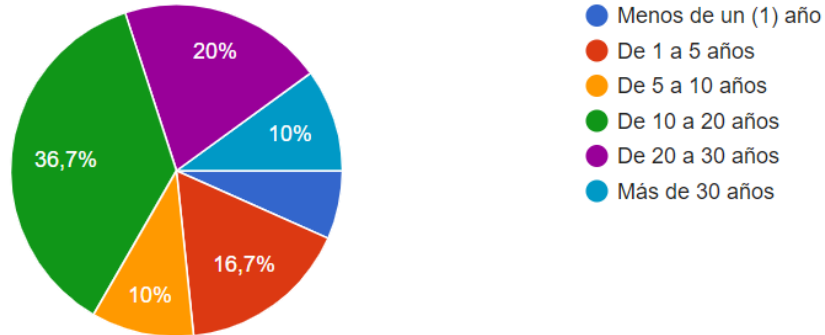
Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

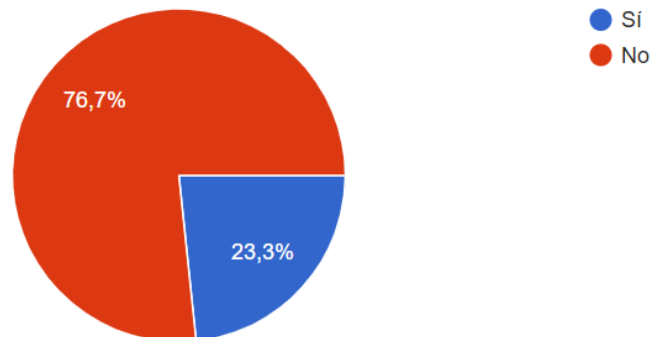
Indique la antigüedad que lleva en la empresa Lotería del Cauca

30 respuestas



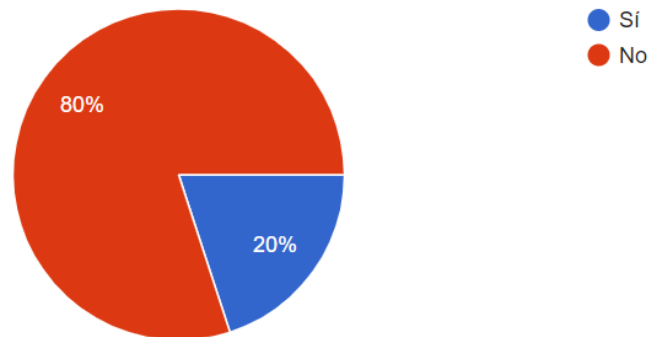
Se encuentra Ud actualmente en proceso de prepensión?

30 respuestas




Es Ud madre o padre soltero?

30 respuestas



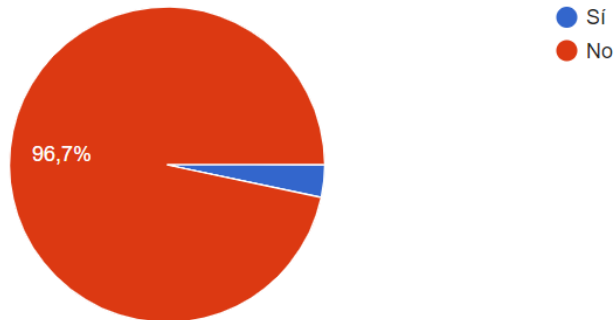
Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

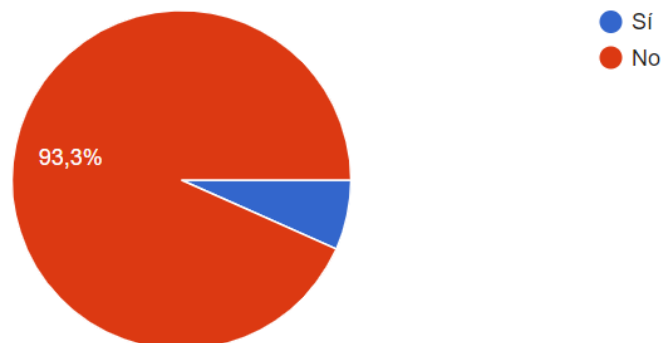
Es ud padre o madre con hijos discapacitados?

30 respuestas



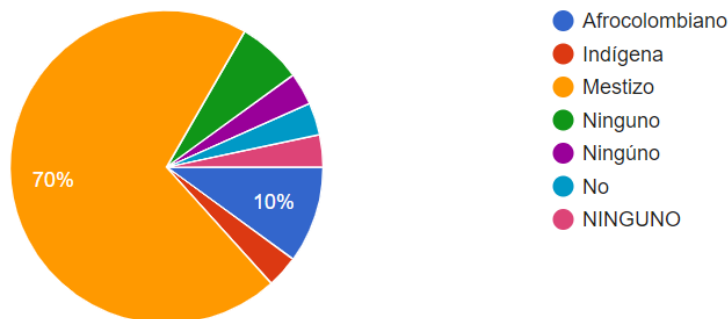
Tiene Ud algún tipo de discapacidad?

30 respuestas




Pertenece Ud a alguno de los siguientes grupos étnicos?

30 respuestas



Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

5.1.2. Caracterización de los empleos:

La caracterización de los empleos se visualiza a través de la planta de personal global, como se observa en la siguiente tabla:

NUMERO DE EMPLEOS DE LA ENTIDAD	
Niveles	Planta global
Directivo	4
Asesor	1
Profesional	8
Técnico	15
Asistencial	2
Total	30

Niveles	No cargos	Mujeres	% Mujeres	Hombres	% Hombres	Vacantes	% Vacantes
Directivo	4	2	7%	1	3%	1	3%
Asesor	1	1	3%	0	0%	0	0%
Profesional	8	4	13%	4	13%	0	0%
Técnico	15	9	30%	4	13%	2	7%
Asistencial	2	0	0%	2	7%	0	0%
Total	30	16	53%	11	42%	3	5%


Con base en lo anterior y para control y seguimiento de la información, el Grupo de Gestión Humana cuenta con la Matriz de Planta de Personal y el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados públicos, en donde se identifica y actualiza la caracterización de dichos empleos conforme a las necesidades del servicio.

5.1.3. Resultados de Mediciones adelantadas

5.1.3.1. Diagnóstico de la Gestión Estratégica del Talento Humano a través de la Matriz de GETH – MIPG.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1


RUTAS DE CREACIÓN DE VALOR			
RUTA DE LA FELICIDAD La felicidad nos hace productivos	53	- Ruta para mejorar el entorno físico del trabajo para que todos se sientan a gusto en su puesto	64
		- Ruta para facilitar que las personas tengan el tiempo suficiente para tener una vida equilibrada: trabajo, ocio, familia, estudio	43
		- Ruta para implementar incentivos basados en salario emocional	51
		- Ruta para generar innovación con pasión	56
RUTA DEL CRECIMIENTO Liderando talento	62	- Ruta para implementar una cultura del liderazgo, el trabajo en equipo y el reconocimiento	64
		- Ruta para implementar una cultura de liderazgo preocupado por el bienestar del talento a pesar de que está orientado al logro	65
		- Ruta para implementar un liderazgo basado en valores	52
		- Ruta de formación para capacitar servidores que saben lo que hacen	67
RUTA DEL SERVICIO Al servicio de los ciudadanos	76	- Ruta para implementar una cultura basada en el servicio	82
		- Ruta para implementar una cultura basada en el logro y la generación de bienestar	71
RUTA DE LA CALIDAD La cultura de hacer las cosas bien	57	- Ruta para generar rutinas de trabajo basadas en "hacer siempre las cosas bien"	60
		- Ruta para generar una cultura de la calidad y la integridad	55
RUTA DEL ANÁLISIS DE DATOS Conociendo el talento	58	- Ruta para entender a las personas a través del uso de los datos	58

Para la creación de valor público, la Gestión de Talento Humano en la Lotería del Cauca se enmarca en las rutas de creación de valor, que muestran la interrelación entre las dimensiones que se desarrollan a través de una o varias Políticas de Gestión y Desempeño Institucional señaladas en MIPG que se presentan a continuación:

Rutas de creación de Valor	Planes y procesos relacionados con el Plan Estratégico de Talento Humano
RUTA DE LA FELICIDAD: La felicidad nos hace productivos <ul style="list-style-type: none"> ▪ Entornos físicos ▪ Equilibrio de vida ▪ Salario emocional ▪ Innovación con pasión 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diagnóstico de necesidades de bienestar ▪ Plan de Bienestar e incentivos ▪ Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo ▪ Plan Institucional de Capacitación ▪ Política de Integridad
RUTA DEL CRECIMIENTO: Liderando talento <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cultura de liderazgo ▪ Liderazgo en valores ▪ Servidores que saben lo que hacen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Acuerdos de gestión ▪ Clima Organizacional ▪ Cultura organizacional ▪ Medición de competencias ▪ Planes de mejoramiento individual ▪ Gestión de la información ▪ Plan de Bienestar e incentivos ▪ Inducción y Reinducción

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

RUTA DEL SERVICIO:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan de Bienestar e incentivos ▪ Plan Institucional de Capacitación ▪ Promocionar la rendición de cuentas de los directivos ▪ Integridad ▪ Cultura organizacional ▪ Evaluación de la eficacia de la capacitación
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Al servicio de los ciudadanos ▪ Cultura que genera logro y bienestar 	
RUTA DE LA CALIDAD:	Planeación estratégica del talento humano <ul style="list-style-type: none"> ▪ Medición de competencias 26 ▪ Hacer siempre las cosas bien ▪ Cultura de la calidad y la integridad ▪ Plan de Bienestar e incentivos ▪ Plan Institucional de Capacitación ▪ Nómina ▪ Trámites y certificaciones ▪ Acuerdos de gestión ▪ Cultura organizacional ▪ Integridad ▪ Análisis de razones de retiro ▪ Gestión de conflictos
La cultura de hacer las cosas bien <ul style="list-style-type: none"> ▪ Planeación estratégica del talento humano ▪ Medición de competencias ▪ Hacer siempre las cosas bien ▪ Cultura de la calidad y la integridad 	
RUTA DE ANÁLISIS DE DATOS	Caracterización del talento humano <ul style="list-style-type: none"> ▪ SIGEP ▪ Plan de vacantes ▪ Plan de Bienestar e incentivos ▪ Vinculación ▪ Gestión de la información ▪ Nómina
Conociendo el talento humano de la Lotería del Cauca <ul style="list-style-type: none"> ▪ Entendiendo personas a través del uso de los datos 	

5.1.3.2. Resultados de la Medición de Clima Organizacional.

El año 2020 se llevó a cabo la aplicación de una batería de riesgo psicosocial a todos los funcionarios de la empresa con el fin de identificar y analizar los diferentes factores de riesgo psicosociales que existen en la organización, teniendo presentes los niveles de tolerancia, los cuales pueden generar en caso de no identificarse a tiempo, enfermedades en la salud de los colaboradores.


Los efectos de los factores de riesgo psicosocial son diversos y dependen de las características de las personas, de la apreciación de la situación y de los mecanismos de resistencia, así como, de las características mismas del factor de riesgo.

Se espera que, a través de los resultados, la organización permita adoptar medidas de intervención preventivas para eliminar y/o minimizar los factores de riesgo psicosociales Intra laborales presentes en el personal de la organización.

A continuación, se presentan los aspectos más relevantes obtenidos en el estudio que sirvieron de base para la proyección del presente Plan.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Dimensiones De Dominio Liderazgo Y Relaciones Sociales

DOMINIO:	LIDERAZGO Y RELACIONES SOCIALES			
DIMENSIÓN	Características del liderazgo	Relaciones sociales en el trabajo	Retroalimentación del desempeño	Relación con los colaboradores
Nivel de riesgo				
Sin riesgo o riesgo despreciable	25,9%	25,9%	29,6%	29,6%
Riesgo bajo	14,8%	22,2%	3,7%	0,0%
Riesgo medio	14,8%	18,5%	7,4%	3,7%
Riesgo alto	11,1%	22,2%	25,9%	3,7%
Riesgo muy alto	33,3%	11,1%	33,3%	7,4%
invalido	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
No evaluado	0,0%	0,0%	0,0%	55,6%
TOTAL	100%	100%	100%	100%


La Dimensión Características del liderazgo del total de los expuestos presentan una prevalencia del riesgo no tolerable 59,9% lo cual refiere que la gestión que realiza el jefe no ayuda en la planificación, la asignación de trabajo, la consecución de resultados, de igual manera no se observa en el jefe habilidades en la solución de problemas, los colaboradores no perciben estimulación y participación, dando a entender que el apoyo social que proporciona el jefe es nulo o poco adecuado.

En la Dimensión Relaciones Sociales en el Trabajo del total de los expuestos presentan un riesgo no tolerable del 51,8% donde se observa que en la ejecución de las tareas los colaboradores no tienen la posibilidad de recibir apoyo social por parte de los compañeros.

La Dimensión Retroalimentación del Desempeño del total de los expuestos presentan una prevalencia no tolerable de riesgo del 66,6% a lo cual se podría inferir que la retroalimentación de la manera como el colaborador realiza su tarea no es constante, lo cual evidencia que los colaboradores no tienen posibilidades de reforzar habilidades y conductas positivas en pro de su trabajo, reflejando que a nivel organizacional las evaluaciones de desempeño presentan dificultades, al momento de su socialización.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

5.1.3.3. Medición Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG

De acuerdo a los resultados obtenidos en el FURAG para la vigencia 2019 y teniendo en cuenta las recomendaciones dadas por la Función pública se implementarán las acciones sugeridas.

. DESARROLLO DEL PLAN ESTRATEGICO DEL TALENTO HUMANO

El Plan Estratégico de Gestión Humana en la Lotería del Cauca, se desarrolla a través del ciclo de vida del servidor público ingreso, desarrollo y retiro.

La implementación de este Plan, se enfoca a potencializar las variables con puntuaciones más bajas, obtenidas tanto en el autodiagnóstico de la Matriz GETH, como en las otras mediciones y al cierre de brechas entre el estado actual y el esperado, a través de la implementación de acciones eficaces que transformen las oportunidades de mejora en un avance real.

Al final del primer semestre, se volverá a evaluar la Matriz GETH para establecer el nivel de avance obtenido versus el esperado.


Para la creación de valor público, la Gestión de Talento Humano en la Lotería del Cauca, se enmarca en las agrupaciones de temáticas denominadas por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, Rutas de Creación de Valor, a través de la implementación de acciones efectivas que se asocian con cada una de las 6 dimensiones restantes de acuerdo con la siguiente tabla:

TABLA DE CONVENCIONES DIMENSIONES - MIPG	
D1	Talento Humano
D2	Direccionamiento y Planeación
D3	Gestión para Resultados
D4	Evaluación de Resultados
D5	Información y Comunicación
D6	Gestión del conocimiento
D7	Control Interno

Por consiguiente, las acciones efectivas mencionadas anteriormente, se reflejan a lo largo de la siguiente matriz, que muestra la interrelación entre las dimensiones que se desarrollan a través de una o varias Políticas de Gestión y Desempeño Institucional señaladas en MIPG.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño


Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Dimensión del Talento Humano			Otras Dimensiones asociadas	Proceso	Beneficiarios
Ruta	Variable	Actividades			
RUTA DE LA FELICIDAD La felicidad nos hace productivos	Entorno físico	Elaborar e implementar del Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo, conforme a la norma legal vigente.	D2	SGSST	Servidores y contratistas.
		Adelantar inspecciones físicas a la Entidad y ergonómicas a los servidores.	D2	SGSST	Servidores y contratistas.
		Programar y ejecutar simulacros de evacuación de las instalaciones de la Lotería del Cauca (según el riesgo).	D2		
		Ejecutar lo correspondiente a Gestión Humana del Plan de continuidad del negocio.	D2		
		Ejecutar acciones de apoyo para la preservación del medio ambiente.	D2		
		Capacitar o fomentar entrenamiento en el puesto de trabajo en sostenibilidad ambiental.	D2	PIC	Servidores
	Equilibrio de vida	Programar actividades de esparcimiento como: Integración de funcionarios en campo abierto, recreación, deporte, compartir, celebración de cumpleaños, reconocimiento fechas especiales día de la secretaria, día de la madre, día del padre, día de amor y amistad, novenas navideñas, hábitos saludables, revisión medico ocupacional, revisión sicosocial.	D2	Bienestar / SGSST	Servidores y contratistas
		Desarrollar la modalidad suplementaria de horario flexible.	D3	Bienestar	Servidores
		Actualizar el Plan anual de vacantes que prevea y programe los recursos necesarios para proveer las vacantes mediante el procedimiento de selección de la Empresa. Analizar las vacantes existentes según los tiempos requeridos para tal fin.	D2, D5	Vinculación	Servidores
		Solicitar a las asociaciones respectivas, hojas de vida de diferentes grupos étnicos, con el fin de incluirlas en los procesos de selección que adelante la Entidad.	D2, D5	Vinculación	Integrantes de grupos étnicos

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño


Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelaucuca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

	Salario emocional	Ajustar la estrategia de salario emocional y divulgación de la misma.	D2	Bienestar	Servidores
		Programar ejercicios dirigidos - Actividad física.	D2	Bienestar / SGSST	Servidores y contratistas
Dimensión del Talento Humano			Otras Dimensiones asociadas	Proceso	Beneficiarios
Ruta	Variable	Actividades			
		Difundir y evaluar el impacto del Programa Servimos a través del apoyo de la Oficina Asesora de Comunicaciones.	D4	Bienestar	Servidores y contratistas
		Identificar y caracterizar los servidores con alteraciones en exámenes médicos ocupacionales.	D2	SGSST	
		Generar estrategia de reconocimiento de incentivos para los servidores de carrera administrativa y el mejor servidor de libre nombramiento y remoción y otras formas de reconocimiento para los demás servidores.	D2, D3	Bienestar	Servidores
	Innovación con pasión	Fomentar actividades deportivas, recreativas o de salud con la Caja de Compensación Familiar y la ARL.	D2	Bienestar	Servidores y contratistas
		Impulsar la Política de Integridad a través de la difusión del Código de Integridad.	D3, D5	Bienestar	
		Capacitar a los servidores en temáticas de innovación e incluirlo en el PIC 2021.	D2	PIC	Servidores
		Velar por la vinculación de estudiantes por medio de prácticas profesionales en la modalidad de convenio o Programa Estado Joven.	D2, D5	Pasantes	Pasantes
		Aplicar los mecanismos dispuestos por el líder o coordinador de la Gestión del Conocimiento, para tal fin, una vez estén establecidos.	D5, D6	Retiro	
RUTA DEL CRECIMIENTO	Cultura de liderazgo	Diseñar el Plan Institucional de Capacitación según los lineamientos del Plan Nacional de Formación y Capacitación.	D2, D4	PIC	

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño


Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelaucuca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Liderando talento		Implementar el Sistema Propio de Evaluación del Desempeño.	D2, D4	EDL	
		Promover la construcción de planes de mejoramiento individual a quienes obtengan calificación de 85 puntos o menos.	D2, D4	EDL	
Dimensión del Talento Humano			Otras Dimensiones asociadas	Proceso	Beneficiarios
Ruta	Variable	Actividades			
	Bienestar del talento	Diseñar la estrategia de inducción para los servidores públicos que se vinculen a la Entidad y desarrollar propuesta semestral para actualización o nueva estrategia de inducción.	D2	PIC	Servidores
		Diseñar la estrategia de reinducción a todos los servidores cada vez que se produzca actualización en la información y según requerimientos de la norma.	D2, D4	PIC	
		Capacitar o fomentar entrenamiento en el puesto de trabajo a los servidores en temáticas referentes a Gestión del Talento Humano y Cultura Organizacional e incluirlas en el PIC.	D2, D3	PIC	
		Promover actividad para la conmemoración del Día del Servidor Público	D2	Bienestar	Servidores y contratistas
		Realizar encuesta y entrevista de retiro para identificar la proyección del funcionario después del retiro y su situación psicológica y de su entorno familiar.	D4	Retiro	Servidores
	Liderazgo en valores	Promover conjuntamente con los aliados designados por dependencia en la apropiación del Código de Integridad.	D3	Bienestar	Servidores y contratistas

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño


Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelaucuca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

		Capacitar o fomentar entrenamiento en el puesto de trabajo a los servidores en temáticas relacionadas con Integración cultural y Buen Gobierno e incluirlas en el PIC.	D2, D3	PIC	Servidores
	Servidores que saben lo que hacen	Mantener actualizada la Matriz de Caracterización de la Población de la Lotería del Cauca .	D4	Vinculación	Servidores y contratistas
		Coordinar actividades semestrales para Pre pensionados con la Caja de Compensación familiar del Cauca y la ARL POSITIVA.	D2	Bienestar	Servidores
		Generar conjuntamente con la Caja de Compensación Familiar del Cauca y la ARL POSITIVA, una estrategia a través de la cual se brinde apoyo emocional y herramientas para afrontar el cambio por parte de las personas que se retiran por pensión.	D2	Bienestar - Retiro	
		Suministrar los insumos para el proceso de evaluación de	D2	EDL	
Dimensión del Talento Humano			Otras Dimensiones asociadas	Proceso	Beneficiarios
Ruta	Variable	Actividades			
		los gerentes públicos mediante los acuerdos de gestión.			
		Capacitar o fomentar entrenamiento en el puesto de trabajo a los servidores en temáticas relacionadas con: Planificación, Contratación Pública, Gestión administrativa, Gestión de las tecnologías de la información, Gestión documental, Gestión Financiera, Gobierno en Línea, Participación ciudadana, Servicio al ciudadano, Derecho de acceso a la información.	D2	PIC	
		Desarrollar el programa de bilingüismo en la Entidad.	D2	PIC	

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelaucuca.gov.co


	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

		Orientar la entrega de puesto de trabajo de los servidores que se retiran de la Lotería del Cauca . Trabajar conjuntamente con la Gestión del Conocimiento en el diseño de estrategias para lograr la transferencia del conocimiento de los servidores que se retiran a los que continúan vinculados	D2, D6	Retiro	
RUTA DEL SERVICIO Al servicio de los ciudadanos	Cultura basada en el servicio	Promocionar la rendición de cuentas por parte de los gerentes (o directivos) públicos.	D2, D5,D7	Talento Humano	Servidores y contratistas
RUTA DE LA CALIDAD La cultura de hacer las cosas bien	Hacer siempre las cosas bien	Desarrollar el proceso de dotación de vestido y calzado de labor en la entidad.	D2	Bienestar / SGSST	Servidores
		Administrar la nómina y llevar los registros estadísticos correspondientes.	D2	Nómina	
		Actualizar los manuales de funciones y competencias laborales conforme con las necesidades de la Entidad.	D2, D3, D7	Talento Humano	Servidores
		Coordinar las actividades pertinentes para que los servidores de la Entidad presenten la Declaración de Bienes y Rentas y hacer el respectivo seguimiento.	D4	Vinculación y Permanencia	
Dimensión del Talento Humano			Otras Dimensiones asociadas	Proceso	Beneficiarios
Ruta	Variable	Actividades			
		Expedir y apropiar mediante acto administrativo del sistema propio de evaluación del desempeño y los acuerdos de gestión.	D3	EDL	
		Promover la conformación de Comisión de Personal.	D2	Comités	
RUTA DE LA INFORMACIÓN	Entendiendo personas a	Gestionar la información en el SIGEP respecto a lo correspondiente de Talento Humano.	D2	SIGEP	

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelaucuca.gov.co




	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Conociendo el talento	través del uso de los datos	Administrar la información de la planta de personal y generar reportes, articulado con la nómina.	D2, D5	Vinculación / Nómina	
		Administrar la información relacionada con la historia laboral de cada servidor.	D5	Vinculación y Permanencia	
		Construir el historial de certificaciones para las respectivas solicitudes de bono pensional, de acuerdo con las normas establecidas. (SISTEMA CETIL – MINHACIENDA)	D2,D5	Certificación de Bono Pensional	Servidores y ex servidores.
		Consolidar las Estadísticas de la información de Gestión Estratégica de Gestión Humana.	D5	Talento Humano	Servidores y contratistas

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

6.1. Estrategias de Talento Humano 2021.

Mediante la Dimensión del Talento Humano del MIPG, el compromiso del Equipo de Talento Humano, es la clave para el fortalecimiento y creación de valor público. Para ello, se establecen estrategias que fortalecerán y contribuirán en el impacto a los servidores para alcanzar las metas establecidas en la Entidad. Estas estrategias se definen a continuación:

6.1.1. Estrategia de Vinculación.

A través de esta estrategia el EGH velará por la vinculación del mejor talento humano, mediante herramientas de selección que permitan identificar el candidato con las competencias, los conocimientos técnicos y la vocación de servicio requerido, para articular su desempeño con los objetivos institucionales.

Es así que, el procedimiento de vinculación se destacará por su transparencia, legalidad y prontitud, a través del cumplimiento de los procedimientos establecidos, con el fin de ofrecer el personal competente que aporte a la consecución de las metas, en los diferentes procesos de la Lotería.

Igualmente, se fortalecerá el mecanismo de información (matrices de vinculación) los cuales permitan visualizar en tiempo real la planta de personal y contribuir a la toma de decisiones del líder de Talento Humano. Así mismo, se continuará con la estrategia de crecimiento laboral, que consiste en tener en cuenta las hojas de vida según el banco de perfiles interno (aportando al bienestar de los servidores ya vinculados a la Lotería del Cauca) generando un ambiente de motivación y sentido de pertenencia.

6.1.2. Estrategia de Programa de Bienestar y Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo.


A través del programa de Bienestar y el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo, en el año 2021, se enfocan en los diferentes resultados y recomendaciones (lineamientos ARL, exámenes médicos, encuesta de necesidades de Bienestar y Seguridad y Salud en el Trabajo, Programa Servimos, EDI, Medición de Clima) como línea para el desarrollo de actividades, apostando a cuatro iniciativas de intervención que impacten a los servidores:

Estilo de vida.

Puesto de trabajo.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Salud física.

Riesgo Psicosocial.

Implementar programas de actividad física, equilibrio de vida, alimentación sana, creación de una imagen de marca de los programas (crear reconocimiento a primera vista), salario emocional, liderazgo en valores, entorno físico, prevención del riesgo (exámenes médicos), con el objetivo de crear en los servidores una cultura del bienestar y Seguridad y Salud en el Trabajo, que incite al compromiso, la disminución de estrés y toma de consciencia de los riesgos de no practicar hábitos de vida saludables, para mejorar los índices de productividad y cumplimiento de resultados para así enaltecer al servidor público.

Medir y evaluar el progreso mediante monitoreo de participación, absentismo e incidencia baja (evaluación y monitorización constante, que permita observar que actividades están funcionando mejor, y de esta forma optimizar el rendimiento y la consecución de objetivos).

Estado Joven: El Equipo de Gestión Humana desarrolla el programa de Estado Joven en la Entidad; que incluye una base de datos con los estudiantes que ingresan al programa, actos administrativos, y demás documentos soportes para el adecuado seguimiento y medición de impacto de esta acción.

Horario Flexible: Aprobar mediante acto administrativo horarios laborales flexibles para los servidores de la Lotería del Cauca de conformidad con la normatividad vigente, así como las estadísticas y la medición de impacto.

Reconocimiento: Generar acciones que enaltezcan al servidor público a través de reconocimiento por su compromiso, labor desempeñada, puntualidad, código de integridad, entre otras, generando valor a su gestión y siendo un modelo a seguir para los demás. Estas acciones se mediarán a través del impacto generado en los servidores.


6.1.3. Plan de Incentivos.

Reconocer a los mejores servidores de los diferentes niveles jerárquicos, que fueron seleccionados de acuerdo con la Resolución que expida la Gerencia, en la que se estipulan requisitos y condiciones para el reconocimiento. y en concordancia en lo establecido en el Decreto 1083 de 2015 expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

Así mismo, presentar propuesta para la selección de los mejores servidores por nivel jerárquico.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

6.1.4. Estrategia Plan Institucional de Capacitación.

A través del Plan Institucional de Capacitación la estrategia estará enfocada en contribuir al fortalecimiento de las habilidades, capacidades y competencias de los servidores de la Lotería del Cauca , promoviendo el desarrollo integral, personal e institucionalmente que permita las transformaciones que se requieren en los diferentes contextos.

De conformidad con lo anterior, se tendrá como insumo los análisis de resultados de las encuestas que evalúan la prestación del servicio aplicadas en la Lotería del Cauca y consolidadas por el proceso de planificación, los resultados de la evaluación del desempeño laboral, la encuesta de detección de necesidades de capacitación por procesos. Así las cosas, la estrategia redundará en la medición de impacto del Plan Institucional de Capacitación.

6.1.5. Estrategia de evaluación del desempeño.

Estará orientada a solicitar y analizar los planes de mejoramiento individual de aquellos servidores que cuenten con un puntaje menor de 85, para contribuir en el fortalecimiento integral del servidor. Así como a generar una estrategia con respecto a la entrega de las evaluaciones del desempeño definitivas por áreas y la implementación del Sistema Propio de Evaluación del Desempeño de la Lotería del Cauca. (Las Rutas en las que interviene la evaluación del desempeño, son las siguientes: Ruta del servicio y Ruta de la Calidad).


Así mismo y con la implementación de los ajustes del Sistema Propio de Evaluación del Desempeño Laboral de la Lotería del Cauca , alineado con el Código de Integridad, que permite ser la guía de comportamiento a través de la evaluación de las competencias comportamentales; permitirá el cumplimiento de la política de integridad.

6.1.6. Estrategia de Administración de Nómina.

El análisis de la información como planta de personal, salarios, estadísticas presupuestales e información básica de los servidores (personal, laboral y de estudios), se constituye como herramienta para capacitar, de conformidad con las necesidades del servidor, tales como: Educación financiera, Sobreendeudamiento y declaración de renta; de igual forma, se considera también estratégico el control al nivel de endeudamiento que no puede sobrepasar el 50% del salario mensual del funcionario, así como lo expresa la Ley 1527 de 2012.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadeltauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

6.1.7. Estrategia de Gestión de la información

La estrategia se enfoca en continuar robusteciendo la información consolidada en los procedimientos del Equipo de Gestión Humana, que permita suministrar los reportes de las actividades y los seguimientos correspondientes a los informes presentados por el proceso de Talento Humano a los demás procesos que lo requieran, mejorando la calidad de información y los tiempos de respuesta como insumo para la toma de decisiones y la mejora continua.

6.1.7.1. Expedición de certificaciones para bono pensional.

Implementar la herramienta de certificación electrónica entregada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (Sistema CETIL) con la finalidad de suministrar información oportuna y confiable al momento de redención de los bonos pensionales solicitados por los ciudadanos, según directrices del Ministerio. Así mismo, fortalecer la capacitación y actualización normativa que favorezcan el diligenciamiento de los formatos utilizados para el trámite oportuno y eficiente.

6.1.7.2. Archivo de Historias Laborales.

Para el mejoramiento del proceso, se implementará la siguiente estrategia:

Revisar conjuntamente con el Equipo de Gestión Documental el protocolo de digitalización para definir cuáles tipologías serán las que no se van a imprimir y solo manejar la imagen digital en cada expediente.

Para todos los documentos que al ser creados deben ir insertados en los expedientes de historias laborales, se debe pedir la autorización del Equipo de Gestión Documental para crear el expediente mixto o híbrido, el cual reducirá una cantidad importante en las impresiones, ya que solo se digitalizará y la imagen será migrada a cada expediente digital.


Lo anterior, permite que los expedientes de historias laborales estén actualizados.

6.1.8. Estrategia Situaciones Administrativas.

Consolidar la programación de vacaciones remitida por los diferentes procesos que permita prever situaciones administrativas que afectan a los servidores de la Lotería del Cauca

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

contribuyendo a una proyección y expedición anticipada de los actos administrativos, optimizando tiempos y previniendo la afectación del servicio.

Así mismo, la notificación oportuna de los actos administrativos, genera bienestar en los servidores, constituyéndose en un insumo para articular la ruta de la felicidad, el bienestar y el código de integridad en los empleados.

6.1.9. Estrategia en el Procedimiento de Retiro.

El Equipo de Gestión Humana, mediante el instrumento diseñado, enfoca su estrategia en identificar y analizar la situación psicosocial y emocional de los servidores en retiro de la Entidad y formula las sugerencias respectivas según los requerimientos.

Así mismo, incentivando a los servidores a través de las actividades de los planes y programas de Talento Humano en los cuales se incluyan beneficios sociales y las variables de salario emocional establecidas en la Lotería del Cauca y generando actividades conjuntamente con la Caja de Compensación Familiar del Cauca y la ARL POSITIVA, a través de la cual se brinde apoyo emocional y herramientas para afrontar el cambio por parte de las personas que se retiran por pensión o cualquier otro motivo inesperado y velar por la implementación de los mecanismos dispuestos por el líder de Gestión del Conocimiento, para tal fin, una vez estén establecidos.

7. PLAN DE ACCIÓN DE LA MATRIZ ESTRATEGICA DE TALENTO HUMANO.

Una vez efectuada la calificación de la Matriz de Gestión Estratégica de Talento Humano, se identificó el siguiente plan de acción:


RUTAS DE CREACIÓN DE VALOR

RUTA DE LA FELICIDAD:

- Ruta para mejorar el entorno físico del trabajo para que todos se sientan a gusto en su puesto.
- Ruta para facilitar que las personas tengan el tiempo suficiente para tener una vida equilibrada: trabajo, ocio, familia, estudio
- Ruta para implementar incentivos basados en salario emocional.
- Ruta para genera innovación con pasión.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

RUTA DEL CRECIMIENTO:

- Ruta para implementar una cultura del liderazgo, el trabajo en equipo y el reconocimiento
- Ruta para implementar una cultura del liderazgo, preocupado por el bienestar del talento a pesar de que está orientado al logro.
- Ruta para implementar un Liderazgo en valores
- Ruta de formación para capacitar Servidores que saben lo que hacen.

RUTA DEL SERVICIO:

- Ruta para implementar una cultura basada en el servicio
- Ruta para implementar una cultura basada en el logro y la generación de bienestar.

RUTA DE LA CALIDAD:

- Ruta para generar rutinas de trabajo basadas en “hacer siempre las cosas bien”
- Ruta para generar una cultura de la calidad y la integridad.

RUTA DE ANÁLISIS DE DATOS


Ruta para entender a las personas a través del uso de datos.

Nombre de la Ruta de Creación de Valor con menor puntaje:

RUTA DE LA FELICIDAD La felicidad nos hace productivos	<h1>53</h1>	- Ruta para mejorar el entorno físico del trabajo para que todos se sientan a gusto en su puesto	64
		- Ruta para facilitar que las personas tengan el tiempo suficiente para tener una vida equilibrada: trabajo, ocio, familia, estudio	43
		- Ruta para implementar incentivos basados en salario emocional	51
		- Ruta para generar innovación con pasión	56

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

De las variables encontradas, se identificaron aquellas en las que sería pertinente y viable iniciar mejoras en el corto plazo y se establecieron alternativas de mejora, así:

Variables resultantes	Alternativas de mejora	Mejoras a Implementar (Incluir plazo de la implementación)
Diseñar la planeación estratégica del talento humano, que contemple: Mejorar las actividades del plan de bienestar social e incentivos laborales y mejorar la competencia de los servidores de la Empresa.	Elaboración planes de bienestar social e incentivos laborales, Plan Institucional de Capacitación y plan de seguridad y salud en el trabajo, acorde con las necesidades detectadas y con actividades que promuevan el salario emocional, una vida equilibrada, trabajo, ocio, familia y estudio.	01/01/2021 al 01/03/2021.

8. EVALUACIÓN DEL PLAN

Evaluación de planeación estratégica de Talento Humano:

Los mecanismos desarrollados para evaluar la Gestión Estratégica de Talento Humano, son los siguientes:

a. Matriz de seguimiento.

El mecanismo - diseñado e implementado por la Coordinación de Gestión Humana, a través de una herramienta (Matriz de seguimiento), permite el control y cumplimiento de los temas estratégicos y operativos en el marco de la planeación del Talento Humano.


b. Sistema de Gestión Institucional – SGI.

A través del Sistema de Gestión Institucional – SGI, se integran los lineamientos de la planeación de cada proceso y es el insumo necesario con el que cuenta la Oficina de Control Interno para la evaluación de procesos. Allí se evidenciará la Gestión Estratégica de Talento Humano tanto cualitativa como cuantitativamente.

c. FURAG II (Formato único de reporte de avance de la gestión).

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Este instrumento está diseñado para la verificación, medición y evaluación de evolución de la Gestión Estratégica de Talento Humano de la Lotería del Cauca frente a la eficacia y a los niveles de madurez, como una mirada complementaria y como línea para el mejoramiento continuo en la Gestión. Se diligenciará en las fechas establecidas lo concerniente a la política de desarrollo administrativo - Gestión del Talento Humano.

Los resultados obtenidos de esta medición, permitirán la formulación de acciones de mejoramiento a que haya lugar.

9. CUMPLIMIENTO POLÍTICA DE INTEGRIDAD

Como soporte de la planeación, el Equipo de Gestión Humana, adecuaron para la Lotería del Cauca el Código de Integridad, que establece mínimos de integridad homogéneos para todos los servidores públicos de la misma.

La adecuación de código de integridad, consistió en adicionar algunos principios de acción, acordes a las necesidades de la Lotería y por esto, el Equipo de Talento Humano alineado con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, está comprometido en la aplicación del código de integridad, como soporte de la articulación de planes y programas para la planeación 2021, que conlleve a la generación de estrategias que enaltezcan al servidor público con altos estándares de integridad, afianzando la relación estado ciudadano.


Por último cabe anotar que este código, al ser una guía de comportamiento en el servicio público, que incita a nuevos tipos de reflexiones, actitudes y comportamientos de los servidores, se encuentra alineado con el proyecto del modelo propio de evaluación de desempeño laboral para la Lotería del Cauca, que será aprobado por Resolución Administrativa.

APROBACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO DE LA LOTERÍA DEL CAUCA

El Plan Estratégico de Talento Humano 2021 se entiende aprobado y firmado por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, por medio del Acta N° 004 – 2021 del 28 de enero de 2021 y mediante Resolución No. 0054 del 29 de enero de 2021.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

	PROCESO TALENTO HUMANO	CÓDIGO: TH-DI-TH
	PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO	VERSIÓN: 1

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Lorena Martínez Álvarez Profesional Universitario G2	María Cristina Revelo Avila Jefe Jurídica y de Talento Humano (E)	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Cra. 7 # 1N-66 Edificio Lotería del Cauca – Popayán, www.loteriadelcauca.gov.co

